



Museovirasto

Museoiden talous 2025

Tilastokortti 3/2025: Museoiden talous 2025
Museotilasto, Museovirasto 2026

Museotoiminnan menot

Vuonna 2025 ammatillisesti hoidettujen museoiden kokonaismenot olivat yhteensä **343,4 miljoonaa euroa** ($n = 150$). Kokonaismenot koostuvat palkkausmenoista, kiinteistömenoista, kokoelmahankintamenoista ja muista menoista.

Menojen jakautuminen

Museoiden menoista suurin osa muodostui palkkaus- ja kiinteistömenoista. Palkkausmenot olivat yhteensä noin **148,7 miljoonaa euroa** ja kiinteistömenot noin **118,1 miljoonaa euroa**. Nämä kiinteät kulut kattoivat kaiken kaikkiaan 77,7 % kaikista menoista.

Muut menot muodostuvat näyttelytoiminnan menoista, markkinointi- ja viestintämenoista ja muista menoista. Nämä museotoimintaan kohdistuvat menot olivat yhteensä **73,0 miljoonaa euroa**. Kokoelmahankintoihin käytettiin **3,5 miljoonaa euroa**.

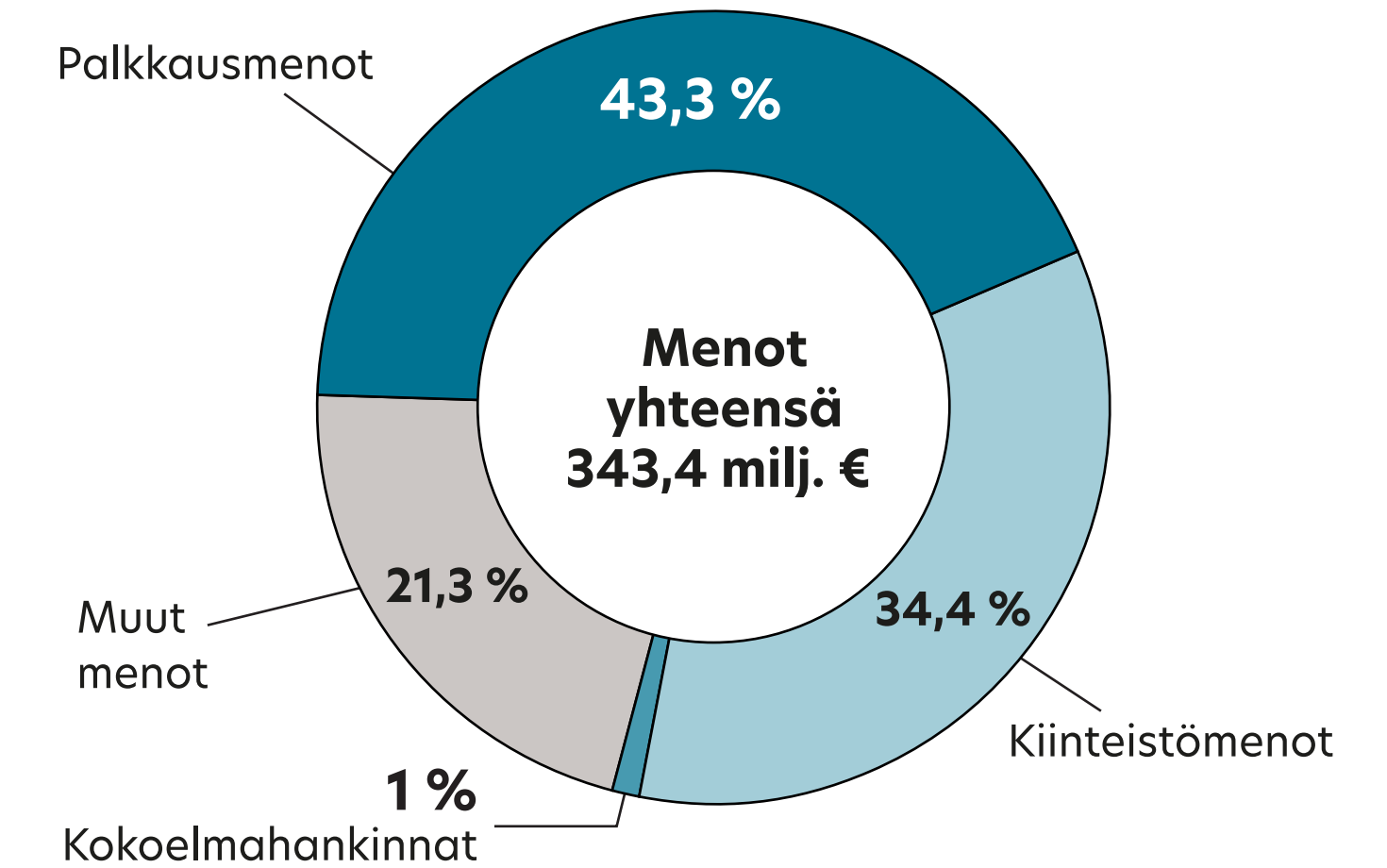
2 289 027 €

museoiden kokonaismenojen keskiarvo

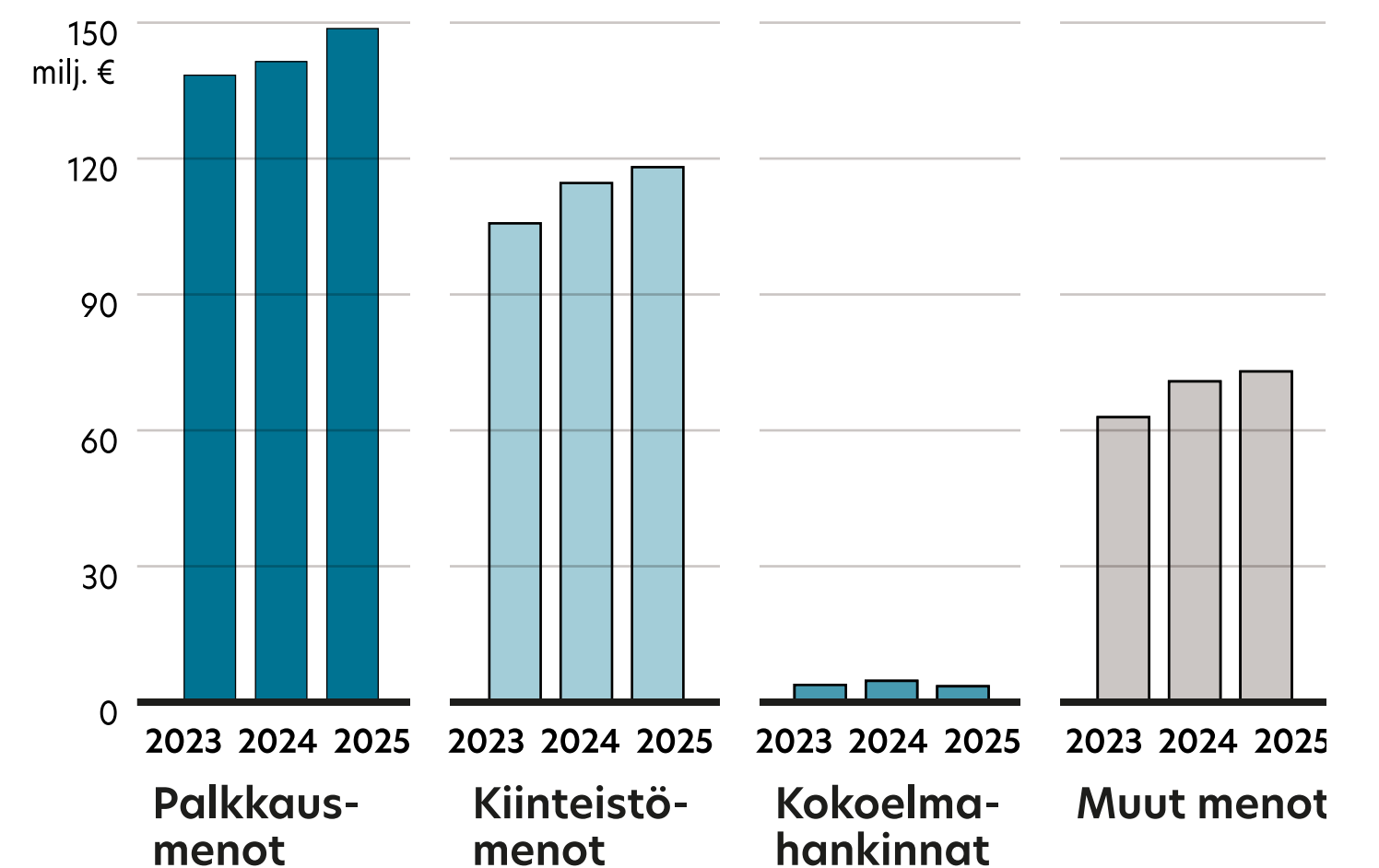
Museoiden kokonaismenot ja niiden keskiarvot museoryhmittäin 2025

Museoryhmä	Yhteensä	Keskiarvo
Korotettua valtionosuutta saavat museot ($n = 49$)	162 998 931 €	3 326 509 €
Muut valtionosuutta saavat museot ($n = 76$)	83 603 626 €	1 100 048 €
Valtion museot ja yliopistolliset museot ($n = 7$)	82 967 500 €	11 852 500 €
Muut kunnalliset ja yksityiset museot ($n = 18$)	13 783 930 €	765 774 €

Museoiden menojen jakautuminen vuonna 2025



Museoiden menot vuosina 2023-2025



Museotoiminnan rahoitus

Ammatillisesti hoidettujen museoiden rahoitus perustuu pääosin julkiseen rahoitukseen. Vuonna 2025 museoiden menoista noin 68,4 % rahoitettiin valtion ja kuntien rahoituksella. Loput rahoituksesta muodostuvat museoiden oman toiminnan tuloista ja muista avustuksista.

Valtion rahoitus museoille

Valtio rahoittaa museotoimintaa valtionosuuksilla ja harkinnanvaraisilla avustuksilla. Lisäksi valtio rahoittaa valtion ja yliopistojen museoiden toimintaa. Myös työllistämistuki lasketaan osaksi valtion rahoitusta.

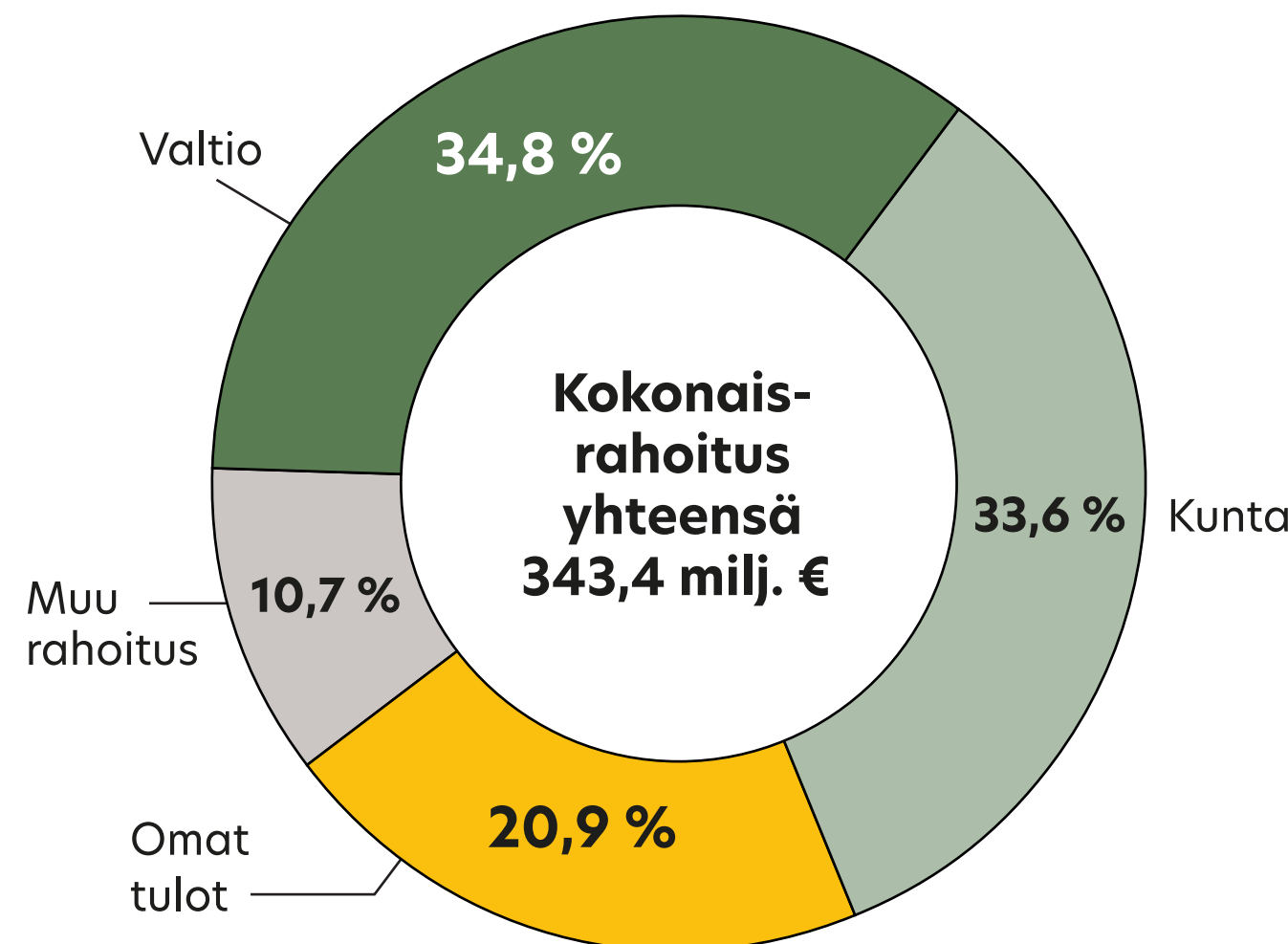
Valtion rahoitus museoille vuonna 2025:

- valtionosuudet **52,1 milj. €**
- harkinnanvaraiset valtioavustukset **11,9 milj. €**
- Kansallisgallerian valtionavustus **26,7 milj. €**
- työllistämistuki **0,5 milj. €**
- lisäksi rahoitus valtion ja yliopistojen museoille noin **28,4 milj. €** (laskettu vähentämällä valtion ja yliopistojen museoiden kokonaismenoista tulot)

Kuntien rahoitus museoille

Kunnat rahoittavat museoita suuntaamalla rahoitusta omistamilleen museoille sekä myöntämällä avustuksia yksityisille museoille. Vuonna 2025 kunnat rahoittivat museoidensa toimintaa noin **96,6 miljoonalla eurolla** (laskettu vähentämällä kuntien museoiden kokonaismenoista tulot). Kuntien jakamat avustukset olivat yhteensä **18,8 miljoonaa euroa**.

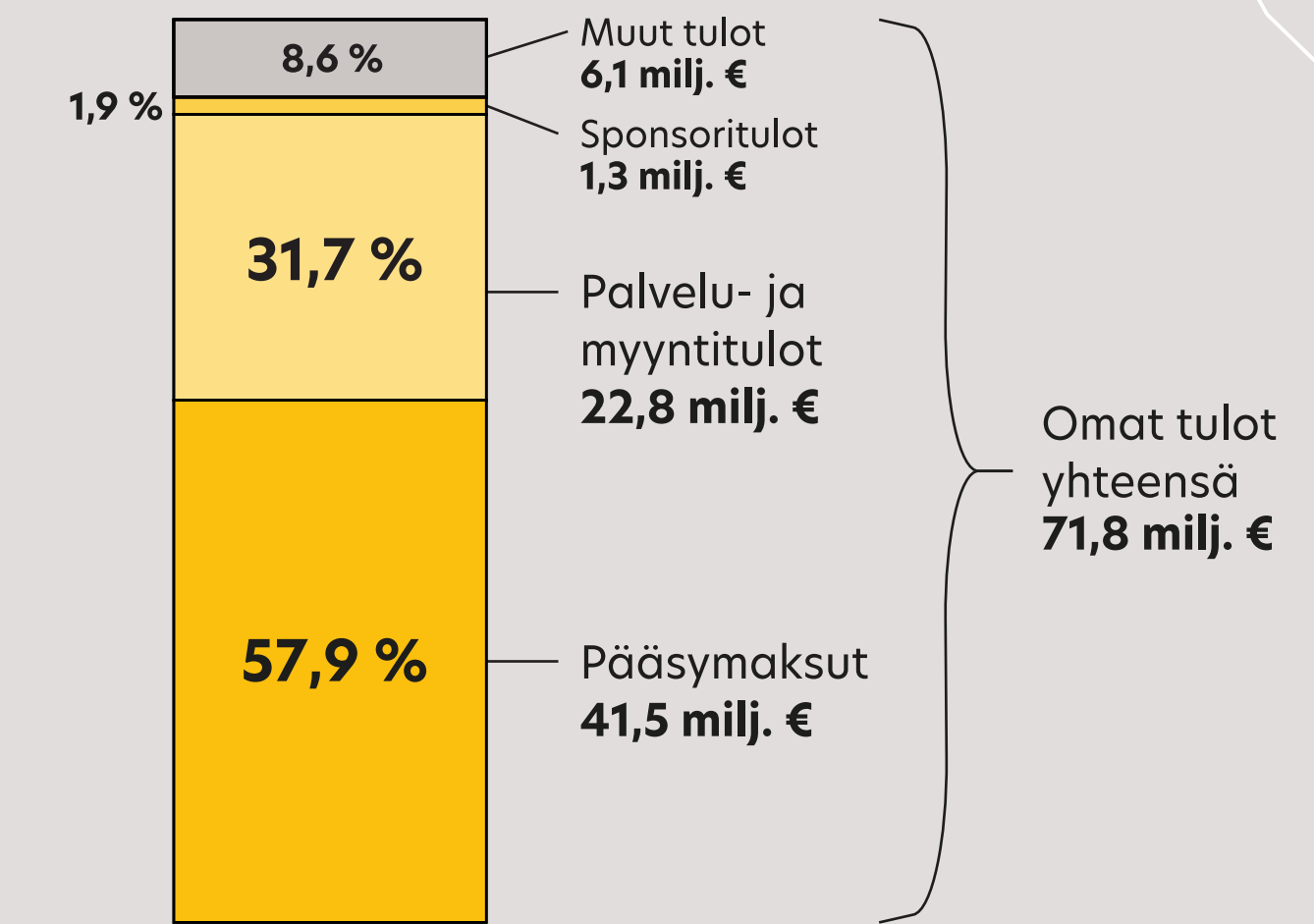
Museoiden rahoituksen jakautuminen vuonna 2025



168 %

museoiden pääsymaksutulojen nousu viimeisen kymmenen vuoden aikana (yli 27 milj. €)

Museoiden omien tulojen jakautuminen vuonna 2025



Museoiden omat tulot

Museoiden omat tulot muodostuvat pääsymaksutuloista, palvelu- ja myyntituloista, sponsorituesta sekä muista omista tuloista.

Museoiden omat tulot vuonna 2025 olivat yhteensä noin **71,8 miljoonaa euroa**, mikä oli noin 2,4 miljoonaa euroa enemmän kuin edellisenä vuotena. Omista tuloista reilusti yli puolet (57,9 %) muodostui pääsymaksuista, yhteensä noin **41,5 miljoonaa euroa**. Palvelu- ja myyntituloja kertyi vuoden aikana noin **22,8 miljoonaa euroa** ja muita tuloja **6,1 miljoonaa euroa**. Sponsoritulot olivat yhteensä **1,3 miljoonaa euroa**.

Museoiden pääsymaksut

- Aikuisten perusnäyttelyn pääsymaksun keskiarvo oli 11,7 euroa ($n = 134$)
- Lasten perusnäyttelyn pääsymaksun keskiarvo oli 5,6 euroa ($n = 53$)
- Kaikille kävijöille ilmainen sisäänpääsy oli 21 museolla (vähintään pääyksikkö)
- Alle 18-vuotiaille kävijöille ilmainen sisäänpääsy oli 95 museolla (vähintään pääyksikkö)
- Lisäksi 117 museota tarjosi ilmaisen sisäänpääsyn jonain tiettyinä päivinä vuoden aikana

Muu rahoitus

Muu rahoitus muodostuu muilta tahoilta kuin valtiolta tai kunnilta saaduista toiminta- ja hankeavustuksista, EU-tuista ja -avustuksista sekä museoita ylläpitävien säätiöiden, yhdistysten ja muiden yksityisten tahojen museoilleen suuntaamasta rahoituksesta. Vuonna 2025 toiminta- ja hankeavustukset olivat yhteensä **12,8 miljoonaa euroa** ja EU-tuet ja -avustukset yhteensä **1,0 miljoonaa euroa**.

Museoiden valtionosuudet

Vuonna 2025 museolakiin (314/2019) perustuvaa valtionosuutta sai 125 museota. Valtionosuuksien yhteenlaskettu summa oli **52 117 690 euroa**.

Valtionosuuden laskenta perustuu museoiden toteutuneiden kustannusten perusteella laskettaviin yksikköhintoihin ja opetus- ja kulttuuriministeriön vahvistamiin henkilötyövuosiin. Museoiden valtionosuuden perusrahoitusta maksetaan museoille henkilötyövuotta kohden 37 % museoille vahvistetuista yksikköhinnoista. Vuonna 2025 vahvistettujen henkilötyövuosien kokonaismäärä oli 1 214,4. Henkilötyövuoden arvonlisäveroton yksikköhinta oli 86 847 euroa ja arvonlisäverollinen yksikköhinta 93 013 euroa.

Valtionosuutta saavista museota 33 toimi alueellisena vastuumuseona. Alueelliset vastuumuseot ovat asiantuntijoita ja yhteistyökumppaneita alueensa kulttuuriperintöön liittyvissä kysymyksissä. Alueellisten vastuumuseoiden tehtävät jakautuvat kolmeen osa-alueeseen: alueellisen museotoiminnan edistämistehtävä (22 museota), kulttuuriympäristötehtävä (22 museota) ja alueellinen taidemuseotehtävä (17 museota). Alueellisilla vastuumuseoilla alueellisten tehtävien hoitoon kohdistetuista henkilötyövuosista maksetaan valtionosuutta 85 % vahvistetuista yksikköhinnoista. Vuonna 2025 alueellisiin tehtäviin kohdistettiin yhteensä 156 henkilötyövuotta.

Valtakunnallisina vastuumuseoina toimi 17 museota. Valtakunnalliset vastuumuseot ovat valtakunnallisia asiantuntijoita kukin omalla erikoisalallaan. Näiden museoiden lisärahoituksen euromääräinen korotus arvioidaan vastuutehtävien laajuuden ja valtakunnallisen suunnitelman perusteella. Vuonna 2025 valtakunnallisiin tehtäviin kohdistettiin yhteensä 5,9 miljoonaa euroa.

799 383 €

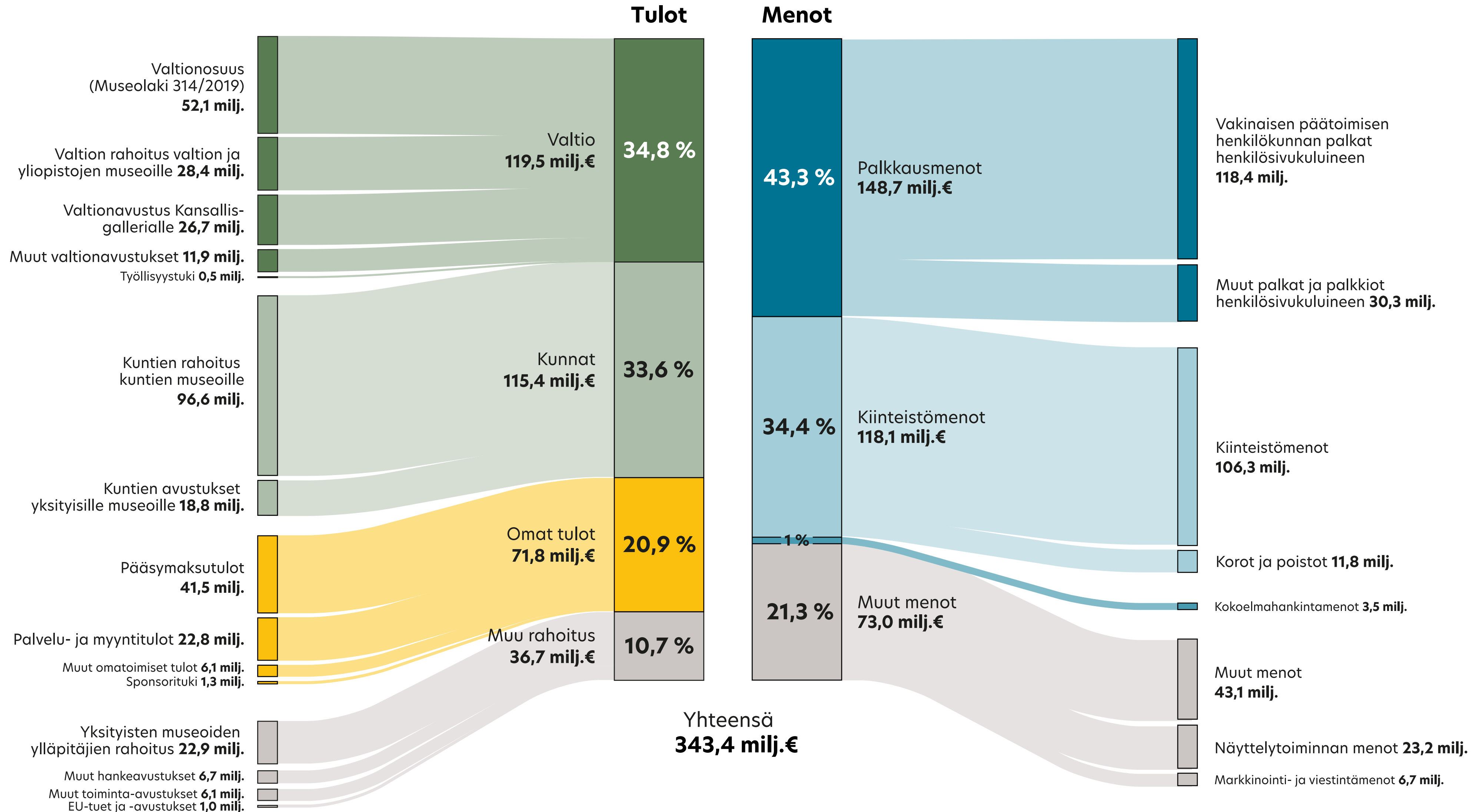
alueellisten ja valtakunnallisten vastuumuseoiden valtionosuuden keskiarvo

170 368 €

muiden valtionosuutta saavien museoiden valtionosuuden keskiarvo



Museoiden tulot ja menot



Museotilaston faktaa ja käsitteitä

Museotilasto

Museovirasto kokoaa vuosittain tilastotietoa Suomessa toimivien päätoimisesti ja ammatillisesti hoidettujen museoiden toiminnasta, henkilöstöstä ja taloudesta (ei kata Ahvenanmaan maakunnan museoita). Museotilasto perustuu museoiden tilastokyselyn kautta antamiin vastauksiin, ja sen tavoitteena on antaa mahdollisimman luotettava yleiskuva maamme ammatillisesta museotoiminnasta. Vuonna 2025 Suomessa toimi yhteensä 154 ammatillisesti hoidettua museota, joista lähes kaikki vastasivat tilastokyselyyn ainakin osittain.

Taloutta koskevia tilastolukuja tarkasteltaessa on huomioitava, että ihan kaikki museot eivät ole vastanneet taloutta koskeviin kysymyksiin. Näin ollen vuoden 2025 talouslukuja ei voida suoraan verrata edellisten vuosien lukuihin, sillä vastajajoukossa saattaa tapahtua vuosittain pieniä muutoksia.

Lähteet

[Museoiden talous 2025](#) -taulukko.

[Museotilasto 2023-2025](#), Museovirasto.

[Museoiden valtionosuudet](#). Opetus- ja kulttuuriministeriö.